

Curriculum vitae di Alessandro Lucchetti

ALESSANDRO LUCCHETTI (1968) si è laureato con lode in Giurisprudenza presso l'Università degli Studi di Macerata, sostenendo la discussione di tesi interdisciplinare in diritto pubblico dell'economia e diritto delle comunità europee e da allora ha orientato la propria attività professionale e di ricerca scientifica ai temi della regolazione pubblica dell'economia. E' "LL.M.", nell'indirizzo "EU Commercial Law" della University of Leicester (U.K.) nonché Dottore di Ricerca ("PhD") in Diritto dell'Unione Europea, indirizzo Diritto ed Economia, della Università degli Studi di Bologna.

Nel 1999 è stato ammesso al programma "Privatization, Regulatory Reform & Corporate Governance" della Harvard University (Cambridge, MA, USA) per lo studio delle economie in transizione verso regime di mercato aperto e concorrenza, completandolo sotto la direzione del Prof. Jeffrey D. Sachs. Nel 2002 è stato ammesso al programma "EU Law" della University of Leicester (U.K.) dove ha conseguito il titolo di "LL.M. – Master of Laws" nel programma diretto dal Prof. Robin C.A. White, nell'ambito del quale ha affrontato e discusso temi connessi alla presenza pubblica in economia nel mercato unico, quali quelli connessi all'applicazione giurisprudenziale del principio di proporzionalità alle ipotesi di attribuzione di diritti speciali ed esclusivi alle imprese incaricate di missioni di interesse generale. Nel 2009 è tornato nuovamente presso la Harvard University ove è stato ammesso ad altro programma "Public Private Partnership and Infrastructure in Market Economy" della Kennedy School, completandolo sotto la direzione del Prof. José Antonio Ibanez Gomez e, quindi, da ultimo nel 2024, sotto la direzione di Akash Deep, probabilmente il massimo esperto mondiale in realizzazioni infrastrutturali in regime di finanza di progetto. E' "alumnus" dei seminari in "Law & Economics" per l'anno 2017 dell'Istituto "Coase Sandor" della "Chicago Law School", sotto la direzione del Prof. Omri Ben Shohar.

Presso l'Università di Bologna ha conseguito il titolo di Dottore di Ricerca, in Diritto dell'Unione Europea, indirizzo Diritto ed Economia, dedicandosi alla ricostruzione del fenomeno giuridico delle società a capitale misto secondo le teorie economiche dell'organizzazione ed in particolare secondo la teoria dell'economia dei costi di transazione, con una tesi finale dal titolo "L'integrazione verticale tra Pubblico e Privato. Una ricostruzione delle società a capitale misto per i servizi pubblici locali secondo le categorie della teoria economica dell'organizzazione".

Ha coperto, negli anni 2012, 2013, 2014 e 2015, la posizione di "Visiting Research Fellow" presso la Fordham University (New York City, NY, USA) dove si è occupato di temi legati alla presenza pubblica nelle società di capitali, presentando relazioni finali circa gli esiti di ricerca sui seguenti temi: "The Enforcement of the Principle of Competitive Neutrality to State-Owned Enterprises by means of Corporate Governance law" (2012), "The Institutionalised Public-Private Partnerships (IPPP): Building a Model For the Cooperation between Public Entity and a Private Enterprises in a Corporate Structure" (2013); "A Transaction Cost Economics Approach to Institutionalised Public-Private Partnerships (IPPP): The Cooperation between Public Entity and a Private Enterprises as a "Hybrid" Mode of Organization" (2014); "What's wrong in PPPs? Organizational and Contract Design Implications of a Study in Failure" (2015).

Dal 1995 e sino all'ingresso nel Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Macerata avvenuto nel 2013, ha insegnato a contratto, presso la medesima Università, Diritto Pubblico dell'Economia, Diritto degli Intermediari Finanziari, Legislazione Bancaria ed infine Diritto degli Appalti e dei Servizi di Interesse Economico Generale. Insegna oggi, sempre a contratto, Istituzioni di Diritto Pubblico presso la Facoltà di Medicina della Università Politecnica delle Marche. E' socio della Società Italiana di Diritto ed Economia ("Italian Society of Law & Economics") che raggruppa i più importanti studiosi italiani di analisi economica del diritto e della relazioni interdisciplinari tra diritto ed economia.

Dal 1995 è Avvocato dell'Ordine in Ancona ed è iscritto all'Albo delle Giurisdizioni Superiori dal 2007. Quale "International Lawyer Associate" è stato iscritto alla "American Bar Association". Per gli Avvocati statunitensi ha svolto specifiche attività di formazione su temi di diritto dell'Unione Europea e della regolamentazione dei

mercati in Europa all'interno dei programmi della “*School of Law*” della “*University of Missouri*” di Kansas City, Missouri. Svolge attività seminariale e di conferenza su temi giuridici, con particolare riferimento a quelli in tema di appalti, concessioni e società di capitali a partecipazione pubblica, per agenzie di formazione di rilevanza nazionale.

E' attualmente socio della associazione professionale “*Studio Avv. A. Lucchetti & Ass.ti*”, con sede in Ancona, Corso Mazzini n° 156, ove fornisce consulenza ed assistenza giudiziale a soggetti pubblici e privati, con particolare riferimento ai temi della regolazione pubblica dell'economia del territorio (società miste, infrastrutture, servizi di interesse generale, appalti e concessioni, finanza privata per i soggetti pubblici), assistendo, le più importanti amministrazioni pubbliche della Regione Marche ed altre amministrazioni pubbliche italiane. Particolare attenzione è dedicata ai temi dell'organizzazione della p.a. e del lavoro pubblico nonché più recentemente della contabilità pubblica, con riguardo ai temi dei piani di riequilibrio finanziario pluriennali dei Comuni avanti alle Sezioni Riunite in Composizione Speciale della Corte dei Conti.

Si è occupato di temi di “*Leadership*” e “*Management*” delle organizzazioni professionali ed in particolare degli Studi Legali. Nel 2011 è stato ammesso ed ha completato il Programma denominato “*Leadership in Law Firm*” della “*Harvard Law School*” della “*Harvard University*”. E' componente della “ASLA – Associazione degli Studi Legali Associati” e, nel maggio del 2018, ha invitato nonché presentato ed introdotto il Direttore del Centro per le Professioni Legali della “*Harvard Law School*”, Prof. Scott Westfahl, nell'ambito del convegno nazionale tenutosi a Milano, “*Diritto al Futuro. The Next Generation f Lawyer*”.

Nel febbraio del 2019 è stato nominato – con decreto del Sottosegretario di Stato alla Presidenza del Consiglio dei Ministri – Consigliere “per attività di Consulenza giuridica in tema di partenariato, procurement pubblico, lavoro ed innovazione strategica afferente la trasformazione della pubblica amministrazione anche nel contesto europeo ed internazionale.”

Larga parte dell'attività professionale è dedicata al contenzioso giurisdizionale avanti agli Organi di Giustizia Amministrativa, in primo ed in secondo grado, prevalentemente nel settore degli appalti e delle concessioni, nell'ambito del quale ha coperto larga parte dei segmenti più significativi, con particolare riferimento all'approvvigionamento pubblico di servizi (pubblica illuminazione, energia, facility & property management, ciclo integrato ambientale) e di forniture (sanità ed informatica). Più recentemente si è occupato di “*strumenti finanziari*” dell'Unione Europea per l'erogazione di fondi e sovvenzioni nell'ambito delle politiche di coesione e regionali della Commissione della Unione Europea.

Su tali temi ultimi – e con specifico riguardo ha particolare esperienza di contenzioso amministrativo nonché giurisdizionale su temi relativi alla gestione ed erogazione di fondi – l'Avv. Alessandro Lucchetti, oltre ad aver assistito parti pubbliche e private in numerosi procedimenti giurisdizionali avanti alle Autorità interne ha, altresì, rappresentato parti pubbliche e private avanti alla Corte di Giustizia Europea, su questioni interpretative inerenti la disciplina di erogazione e rendicontazione dei fondi europei, ed avanti alla Corte Costituzionale italiana, su questioni relative alla compatibilità della di norme retroattive regionali in tema di incrementi tariffari rispetto a principi della Corte Europea dei Diritti dell'Uomo.

Nell'ambito di progetti di cooperazione internazionale ha partecipato quale consulente ad iniziative in Africa (Eritrea, 2008) per i temi delle libertà economiche nonché in Myanmar (già Birmania, 2017) per le applicazioni degli istituti delle concessioni e del partenariato pubblico privato, nell'ambito della quale ha tenuto un seminario presso il Ministero delle Infrastrutture della Repubblica di Myanmar.

Recenti esperienze nell'ambito disciplinare del diritto amministrativo.

Il sottoscritto ha assistito, in sede giudiziale ed extragiudiziale, molteplici parti pubbliche e private nei seguenti ambiti di attività:

- procedimenti di aggiudicazione di contratti di appalto e concessione anche in finanza di progetto;
- procedimenti di individuazione di soci privati o comunque associati in regime di partenariato;
- procedimento di razionalizzazione o riordino delle partecipazioni pubbliche in società di capitali;

- procedimenti di pianificazione urbanistica generale ed attuativa;
- procedimenti di pianificazione ed autorizzativi in materia ambientale;
- procedimenti di pianificazione ed autorizzativi in materia di insediamenti produttivi e commerciali;
- procedimenti in materia di gestione e vigilanza edilizia ivi incluse le iniziative sanzionatorie;
- procedimenti di approvazione ed attuazione di Piani di Riequilibrio Economico e Finanziario;
- procedimenti di reclutamento del personale.

Recenti esperienze professionali nell'ambito disciplinare del diritto del lavoro pubblico.

Il sottoscritto ha assistito molteplici parti datoriali pubbliche nelle seguenti tipologie di controversie:

- procedimenti su questioni inerenti la costituzione del rapporto di lavoro pubblico;
- procedimenti su controversie in tema di conferimenti di incarichi dirigenziali anche ex Art. 110 T.U.E.L.; - procedimenti su controversie relative al conferimento dell'incarico di Segretario generale dell'Ente ed alla disciplina di stabilità del medesimo;
- procedimenti su questioni di rivendicazione di inquadramento superiore;
- procedimenti su rivendicazioni retributive in materia di svolgimento di mansioni superiori;
- procedimenti su rivendicazioni retributive in tema di lavoro straordinario;
- procedimenti su rivendicazioni retributive - anche in via di recupero da parte datoriale - in ordine ad indennità previste dalla contrattazione collettiva;
- procedimenti su controversie circa la validità ed efficacia di contratti collettivi decentrati di ente;
- procedimenti sugli esiti ispettivi dei competenti servizi della Ragioneria Generale dello Stato in ordine all'applicazione di disposizioni della contrattazione collettiva.

Recenti esperienze nell'ambito fallimentare e tributario per gli Enti Locali.

Il sottoscritto, inoltre, ha assistito, in sede giudiziale ed extragiudiziale, molteplici parti pubbliche e private nei seguenti ambiti di attività:

- procedimenti avanti alla sezione fallimentare di vari sedi regionali e nazionali del Tribunale (insinuazioni al passivo del fallimento, giudizi di opposizione a stato passivo, liquidazioni coatte amministrative, ecc.)
- procedimenti avanti alla Commissione Tributaria Provinciale, alla Commissione Tributaria Regionale sia delle Marche che di altre Regioni ed alla Sezione Tributaria della Corte Suprema di Cassazione (avvisi accertamento TOSAP, TARES, TARI, IMU, tasse doganali, ecc.).

Il sottoscritto rimane a disposizione – qualora necessario – per fornire il dettaglio degli estremi dei procedimenti in questione ivi inclusa l'indicazione dell'Autorità competente e dell'oggetto di attività.

Ancona, 29 ottobre 2025

Avv. Alessandro Lucchetti